

Note de Diagnostic Citoyen n°2

Dossier Spécial UCPA



21 SEPTEMBRE

La Norma'ttitude

1. : INTRODUCTION : POURQUOI CE FOCUS D'URGENCE SUR L'ANCIEN CENTRE UCPA ?

Depuis plusieurs semaines, les bruits de couloir s'accroissent en station concernant l'avenir du site de l'ancien centre UCPA. Alors que l'automne s'installe et que la saison hivernale se profile, ce bâtiment de 150 lits, situé stratégiquement à l'entrée de La Norma, demeure désespérément vide.

Témoin de trente ans d'histoire partagée — en tant qu'école de sport, pépinière de jeunes talents et lieu de rencontres intergénérationnelles —, cette friche touristique pèse lourdement sur l'image et l'économie locale.

Les pertes de retombées économiques pour les commerces et les remontées mécaniques se chiffrent chaque année en centaines de milliers d'euros.

Malgré la complexité des procédures juridiques et des contentieux en cours — dont on sait qu'ils imposent des délais incompressibles —, le collectif La Norma'itude a choisi d'isoler les résultats de la consultation citoyenne consacrée à ce site et de communiquer en avance.

Cette note flash a un objectif simple : restituer la voix des 642 répondants et rappeler aux élus, aux collectivités (commune d'Avrieux, Villarodin-Bourget, CCHMV) ainsi qu'aux investisseurs potentiels l'urgence absolue d'agir.

2. UN CONSTAT UNANIME : L'URGENCE ABSOLUE D'UNE SOLUTION.

Interrogés sur le niveau d'urgence concernant la réhabilitation de l'ancien centre UCPA, les usagers, résidents et propriétaires de la station se sont prononcés de manière écrasante.

La question posée :

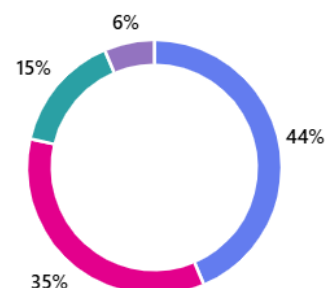
"La réhabilitation de l'ancien centre UCPA est aujourd'hui un enjeu critique. Selon vous, à quel point est-il urgent que les élus et les partenaires trouvent une solution concrète pour mettre fin à cette friche en plein cœur de station ?"

Les résultats quantitatifs :

51. La réhabilitation de l'ancien centre UCPA est aujourd'hui un enjeu critique. Selon vous, à quel point est-il urgent que les élus et les partenaires trouvent une solution concrète pour mettre fin à cette friche en plein cœur de la station ?

[En savoir plus](#)

● Urgence absolue : Il faut une solution dès maintenant, l'état actuel dégrade l'image et...	96
● Prioritaire : C'est un dossier qui doit être réglé dans l'année pour garantir l'avenir de la station.	77
● Important : C'est à faire, mais sans précipitation.	33
● Peu urgent : Ce bâtiment ne me dérange pas particulièrement.	14



En synthèse : Près de 80 % des répondants (173 voix cumulées) qualifient la situation d'urgente ou prioritaire. Le message envoyé aux décideurs est d'une clarté absolue : les usagers appellent de leurs vœux une issue rapide pour redonner vie à ce site, malgré les complexités judiciaires qui pèsent sur le dossier.

3. LES VERBATIMS : LE CRI D'ALARME ET LE SENTIMENT DE GÂCHIS.

Au-delà des chiffres, la parole libre laissée aux contributeurs traduit une profonde exaspération face à l'inertie constatée ces dernières années :

- « Quel gâchis depuis trois ans... perte économique pour la station... bâtiment d'un autre siècle... il y a urgence **[sos]** »
- « Dans un premier temps, il s'agit d'éviter le délabrement de l'édifice qui est vu de partout. La destination initiale était bienvenue, avec la présence de jeunes sur la station. Ceux-ci apportaient une ambiance sympa et ils étaient censés revenir en famille à l'avenir. »
- « C'est une perte sèche pour les remontées mécaniques et les commerces. Un centre de vacances fonctionnait très bien du temps de l'UCPA, ça permettait aussi de faire venir des groupes le week-end en plus des écoles/groupes en semaine. »
- « Si aucune option de réhabilitation sérieuse n'est possible à court terme, il faudra bien poser la question de la démolition pour ne pas laisser cette verrue paysagère ternir l'entrée de la station. »

4. VERS QUELLE RECONVERSION ? LES ATTENTES DE LA COMMUNAUTE.

À la question de savoir comment imaginer la reconversion de ce centre pour qu'il continue de faire rayonner La Norma (réponses multiples possibles), les usagers ont dessiné les contours d'un projet hybride et multifonctionnel

- Un centre de vacances (111 réponses) : Pour renouer avec l'ADN historique du site, accueillir des groupes, des colonies et des jeunes, indispensables à l'animation de la station.
- Un espace de spa / bien-être accessible à la journée (107 réponses) : Pour diversifier l'offre et proposer une alternative incontournable en cas de météo défavorable.
- Un hôtel qualitatif (103 réponses) : Pour répondre au manque d'offres hôtelières structurées.
- Un centre de séminaires "Mise au Vert" / B2B (50 réponses) : Pour capter une clientèle d'affaires en intersaison.
- Un espace de coworking (33 réponses) : Pour le télétravail face aux montagnes.

L'alerte majeure des verbatims : Le logement des saisonniers

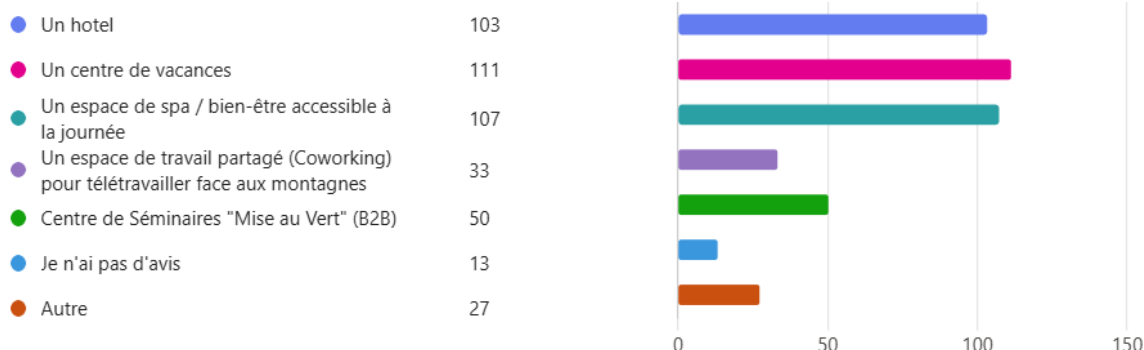
Parmi les contributions libres ("Autres"), un sujet important est revenu avec insistance : la nécessité absolue de loger les saisonniers.

« Un mixte entre espace pour les touristes et logements pour nos saisonniers qui n'arrivent pas à se loger... Nous avons besoin d'eux pour faire vivre la station. »

« Hôtel et appartements pour les saisonniers. Sans les saisonniers la station ne vit pas. »

52. [4 SAISONS] **Réhabilitation de l'ancien centre UCPA : Comment voyez vous la reconversion du centre UCP**
A (Plusieurs réponses possibles)

[En savoir plus](#)



5. LA POSITION DE LA NORMA'TTITUDE.

La friche de l'UCPA ne doit plus être subie comme une fatalité juridique ou financière. Les résultats de notre consultation démontrent que la communauté locale et les usagers fidèles ont une vision claire et pragmatique :

1. **Trancher rapidement** : Dès que les décisions de justice et les arbitrages le permettront, l'enjeu sera d'engager rapidement une dynamique de concertation pour redonner vie à ce site.
2. **Exiger de la mixité et de la vie** : Qu'il s'agisse d'un projet porté par des investisseurs privés ou publics, le bâtiment doit retrouver sa vocation première : faire venir du monde, animer la station toute l'année et générer des flux économiques vertueux pour les commerces et les remontées mécaniques.
3. **Penser aux travailleurs** : Intégrer un volet de logements pour les saisonniers dans la réhabilitation serait une réponse directe à l'une des crises invisibles qui fragilisent la station.

Le collectif **La Norma'ttitude** met ce diagnostic ciblé à la disposition des mairies, des gestionnaires et des porteurs de projets potentiels. L'avenir de La Norma se construira en écoutant ceux qui la font vivre au quotidien.

Ce document est transmis en complément du travail préparatoire au Livre Blanc, dont la parution intégrale est prévue dans le courant de l'automne 2026.

Le Collectif des Ambassadeurs de La Norma'ttitude :

- BOUQUIER Karine,
- DEBAIFFE Armand,
- FIANDINO Emmanuel,
- HECQUET NUER Jérémie,
- MARTEL Julien,
- THUILLIER Sandrine.

Ce document est envoyé en copie à :

Mairie de Villarodin-Bourget,
Mairie d'Avrieux,
Direction SGNV,
CCHMV,
HMV,
OT La Norma,
ESF La Norma,
Club des Sports de la Norma,
NormaLoisirs